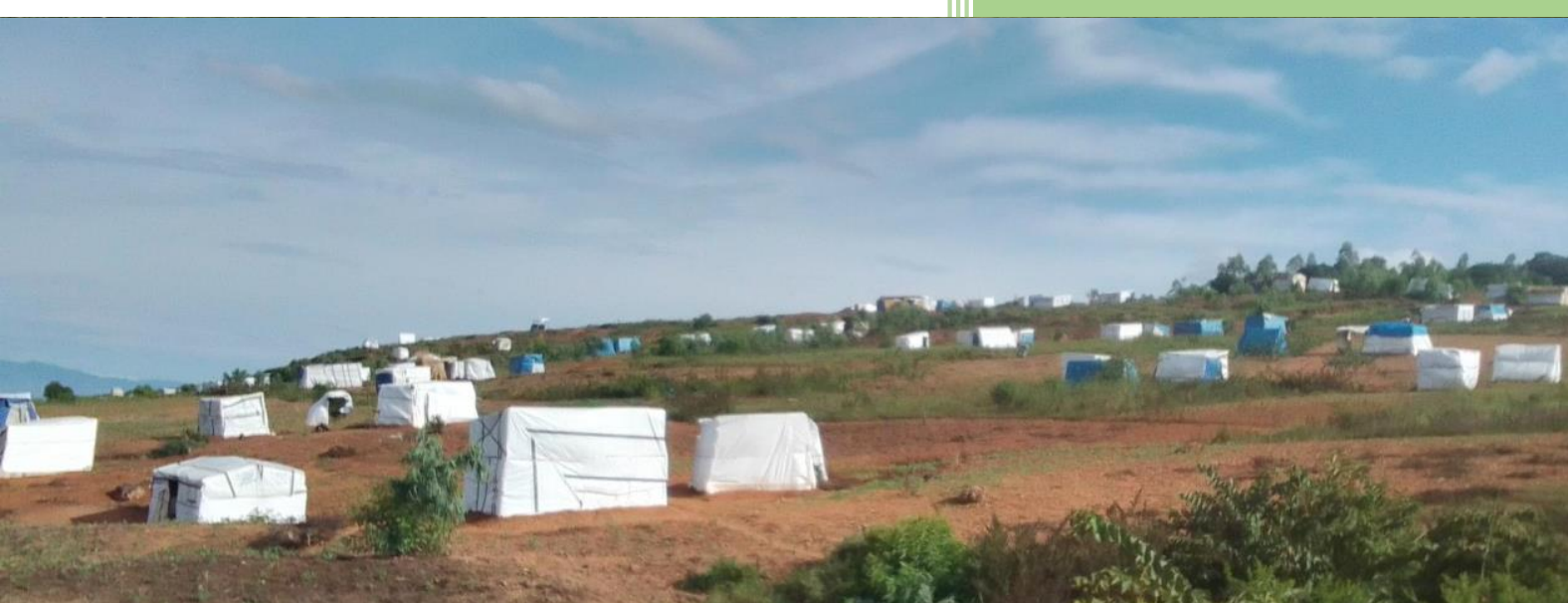


PLAN STRATÉGIQUE DE :

**L'ASSOCIATION DE LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXUELLES ET APPUI A LA PROMOTION DU DEVELOPPEMENT DURABLE « ALUCOVIS-APDD »,
Période 2026-2030, Pays BURUNDI.**



Notre plaidoyer se focalise à la protection et droits aux victimes de VBG, les marginalisées victimes des droits fonciers tout en garantissant de l'inclusion genre (photo2 : cas du Site des Sinistrés/déplacés de Gatumba à Buganda) aujourd'hui bien aménagé.

Photol : une rencontre stratégique entre ALUCOVIS-APDD et d'experts de la région Afrique contribuant aux enjeux de développement humain et du renforcement de l'éducation économique à la justice sociale et au changement climatique. Ayant contribué à l'atteinte de ce PS (lors de la COP16-2024) à Riyadh en Arabie Saoudite avec celle de CRIC23 Panama City, Brésil 2025

Table des matières

2. Sigles et Abréviations	2
3. Fondements Stratégiques et Analyse Détaillée.....	3
3.1. Résumé Motivé	3
3.2. Contexte.....	3
3.3. Justification Et Ancrage Aux Politiques Publiques	3
3.3.1. Alignement Sur La Vision Burundi 2040-2060	3
3.3.2. Contribution Au Plan National De Développement (PND).....	3
3.3.3. Forces de L'ALUCOVIS-APDD comme levier d'action	4
3.4. Justification De L'intervention	4
3.5. Mission, Vision et Valeurs	4
3.6. Objectif Global.....	4
4. Description des activités (principales aux sous activités et par axe) :	5
AXE 1 : Développement Humain, Santé Et Éducation.....	5
AXE 2 : Protection Intégrale Et Lutte Contre Les VSBG	5
AXE 3 : Justice Transitionnelle Et Réconciliation	5
AXE 4 : Climat, Restauration Des Terres Et NDT (UNCCD)	6
AXE 5 : Innovation, IA Et Ingénierie Du Développement.....	6
5. Cadre Opérationnel : Objectifs, Activités Principales Et Résultats	7
Axe 1 : Développement Humain, Santé Et Éducation.....	7
AXE 2 : Protection Intégrale Et Lutte Contre Les VSBG	7
AXE 3 : Justice Transitionnelle Et Réconciliation	7
AXE 4 : Climat, Restauration Des Terres Et NDT (UNCCD)	7
AXE 5 : Innovation, IA Et Ingénierie Du Développement.....	7
6. Budgétisation Détaillée par Axes et Sous-Activités	8
7. Système de Gestion des Stratégies, Comptabilités et Finances, Audits, Suivi et Évaluation.....	9
7.1. Gestion Stratégique	9
7.2. Gestion Comptable et Financière.....	9
7.3. Audits	10
7.4. Suivi et Évaluation (S&E)	10
8. Synthèse du Mécanisme de Suivi, Évaluation, Apprentissage et Rapportage (MEAR)	11
8.1. Suivi (Monitoring) Permanent	11
8.2. Évaluation et Audit	11
8.3. Rapportage et Apprentissage	11
9. Partenaires Stratégiques Et Financiers Cibles.....	11
9.1. Institutions Financières Internationales (IFI) et Multilatéraux.....	11
9.2. Organisations et Institutions Régionales et Sous-Régionales.....	11
9.3. Fondations Philanthropiques Mondiales par Zone	12
9.4. Coopération Sud-Sud et ONG Internationales	12
10. Perspectives au Partenariat.....	12
10.1. Le Changement Climatique comme Crise Cruciale.....	12
11. Engagement Stratégique, Appel à l'action et Conclusion	13
11.1. Synthèse de l'Engagement Politique et Éthique.....	13
11.2. Appel aux Partenaires (Invitation au Financement)	14
11.3. Conclusion Finale	14

2. Sigles et Abréviations

SIGLE	SIGNIFICATION
ALUCOVIS-APDD	Association de Lutte Contre les Violences Sexuelles et Appui à la Promotion du Développement Durable
ASBL	Association Sans But Lucratif
CGI	Centre de Guidance et d'Intégration
COP	Conférence des Parties (Conference of the Parties)
CNULCD	Convention des Nations Unies sur la Lutte Contre la Désertification
CVR	Commission Vérité et Réconciliation
EAC	East African Community (Communauté d'Afrique de l'Est)
FEM	Fonds pour l'Environnement Mondial
FVC	Fonds Vert pour le Climat
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
GDT	Gestion Durable des Terres
IA	Intelligence Artificielle
JT	Justice Transitionnelle
NDT	Neutralité en matière de Dégradation des Terres
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
ONU	Organisation des Nations Unies
PND	Plan National de Développement
PS	Plan Stratégique
RDC	République Démocratique du Congo
SMART	Spécifique, Mesurable, Atteignable, Réaliste, Temporellement défini
SSR	Santé Sexuelle et Reproductive
UA	Union Africaine
UE	Union Européenne
UNCCD	United Nations Convention to Combat Desertification (CNULCD en français)
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change (CCNUCC en français)
VSBG	Violences Sexuelles et Basées sur le Genre

3. Fondements Stratégiques et Analyse Détaillée

3.1. Résumé Motivé

Le Plan Stratégique 2026-2030 d'ALUCOVIS-APDD marque un tournant vers une approche systémique. Fort d'une expérience de deux décennies, l'organisation choisit d'unifier la protection sociale (santé, éducation, justice) et la restauration écologique. Ce résumé souligne notre volonté de passer d'une aide d'urgence à une autonomisation technologique (IA) et économique des populations Batwa, des rapatriés, des sinistrés, faisant de la dignité humaine le moteur du développement durable.

3.2. Contexte

Le Burundi traverse une période charnière marquée par le retour massif de rapatriés et la présence de réfugiés congolais fuyant les conflits à l'Est de la RDC. Cette pression démographique s'exerce sur des terres déjà dégradées par le changement climatique, exacerbant les conflits fonciers. Parallèlement, l'essor du numérique a vu naître de nouvelles formes de violences (cyber-VSBG) contre lesquelles les mécanismes traditionnels sont inopérants.

3.3. Justification Et Ancrage Aux Politiques Publiques

L'intervention d'ALUCOVIS-APDD pour la période 2026-2030 repose sur un alignement stratégique "État-Société Civile" visant à maximiser l'impact des politiques nationales grâce aux forces spécifiques de l'organisation.

3.3.1. Alignement Sur La Vision Burundi 2040-2060

- **Burundi Pays Émergent en 2040** : En investissant dans l'innovation technologique (Axe 5) et l'éducation inclusive (Axe 1), ALUCOVIS-APDD prépare le capital humain burundais, notamment les minorités Batwa, à devenir des acteurs productifs de l'économie numérique et verte.
- **Burundi Pays Développé en 2060** : Par son action sur la Neutralité en matière de Dégradation des Terres (NDT), l'organisation sécurise le patrimoine naturel nécessaire à la survie des générations futures, garantissant une croissance durable et résiliente aux chocs climatiques.

3.3.2. Contribution Au Plan National De Développement (PND)

- **Capital Humain (Axe 1 du PND)** : Les programmes de Santé Sexuelle et de lutte contre les VSBG (Axe 2) répondent directement à l'impératif de maîtrise démographique et de protection de la force vive de la nation (femmes et jeunes).
- **Gouvernance et Justice (Axe 3 du PND)** : En appuyant la CVR et en médiatisant les conflits fonciers (Axe 3), ALUCOVIS-APDD renforce l'État de droit et la cohésion sociale, conditions sine qua non à tout investissement économique.
- **Environnement et Climat (Axe 4 du PND)** : Le statut d'observateur UNCCD d'ALUCOVIS-APDD permet d'opérationnaliser localement les engagements internationaux du Burundi en matière de lutte contre la désertification et de restauration des paysages dégradés.

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

3.3.3. Forces de L'ALUCOVIS-APDD comme levier d'action

- **Ancrage Communautaire et Confiance** : Plus de deux décennies de présence terrain garantissent une acceptabilité sociale forte, essentielle pour les médiations sensibles (CVR/Foncier).
- **Expertise Multidimensionnelle** : La capacité unique de l'organisation à lier "Justice Sociale" et "Justice Climatique" permet d'éviter les silos opérationnels et de proposer des solutions holistiques aux bailleurs de fonds.
- **Innovation Technologique** : L'intégration de l'IA pour le monitoring social et écologique positionne ALUCOVIS-APDD comme un pionnier capable de fournir des données précises pour ajuster les politiques publiques en temps réel.

3.4. Justification De L'intervention

L'intervention d'ALUCOVIS-APDD est justifiée par trois impératifs :

1. **L'urgence de protection** : La recrudescence des VSBG physiques et numériques exige une réponse spécialisée.
2. **La stabilité foncière** : La restauration des sols (statut observateur UNCCD) est l'unique remède aux conflits de ressources.
3. **L'alignement stratégique** : Ce plan est l'outil opérationnel permettant de concrétiser l'Axe 3 du PND et de préparer le Burundi aux jalons de la Vision 2040 (Pays émergent).

3.5. Mission, Vision et Valeurs

- **Mission** : Protéger la dignité humaine par la promotion des droits fondamentaux, la lutte contre les VSBG et l'accompagnement des populations vulnérables vers une résilience socio-économique et écologique durable.
- **Vision** : Devenir, d'ici 2030, une organisation de référence nationale et régionale, leader dans l'innovation sociale et écologique, capable de transformer durablement les zones de vulnérabilité en pôles de résilience.
- **Valeurs** : « **Développement, Intégrité, Transparence et redevabilité** » : Honnêteté absolue dans la gestion des ressources.
 - **Redevabilité** : Responsabilité envers les bénéficiaires et les partenaires.
 - **Équité et Inclusion au développement** : Priorité aux minorités Batwa et aux personnes marginalisées.
 - **Solidarité Transfrontalière** : Coopération active dans la région de l'EAC.

3.6. Objectif Global

Objectif Global : Contribuer durablement à l'émergence d'un Burundi résilient d'ici 2030, en assurant une protection intégrale contre les violences, une justice équitable pour les minorités et une neutralité en matière de dégradation des terres, en parfaite synergie avec le PND et la Vision 2040-2060.

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

4. Description des activités (principales aux sous activités et par axe) :

AXE 1 : Développement Humain, Santé Et Éducation

Objectif : Garantir l'accès universel aux services sociaux de base (SSR) et à l'éducation inclusive pour 75 000 vulnérables.

- **Activité 1.1 : Offre de soins de Santé Sexuelle et Reproductive (SSR)**
 - *Sous-activité 1.1.1 :* Déploiement de cliniques mobiles dans les zones reculées et transfrontalières.
 - *Sous-activité 1.1.2 :* Distribution de kits SSR et sensibilisation sur la planification familiale.
- **Activité 1.2 : Promotion de l'Éducation Inclusive**
 - *Sous-activité 1.2.1 :* Programme de bourses d'excellence pour la scolarisation des filles Batwa.
 - *Sous-activité 1.2.2 :* Réhabilitation d'infrastructures scolaires adaptées aux enfants en situation de handicap.
- **Résultats attendus :** Taux de scolarisation des Batwa augmenté de 40% ; accès aux soins garanti pour les populations marginalisées.

AXE 2 : Protection Intégrale Et Lutte Contre Les VSBG

Objectif : Éradiquer les violences systémiques (physiques et cybernétiques) et réduire l'impunité.

- **Activité 2.1 : Prise en charge holistique via les CGI**
 - *Sous-activité 2.1.1 :* Fonctionnement des Centres de Guérison Intégrale (assistance médicale, psy et juridique).
 - *Sous-activité 2.1.2 :* Réinsertion socio-économique des survivantes via des micro-projets.
- **Activité 2.2 : Protection Numérique et Cyber-veille**
 - *Sous-activité 2.2.1 :* Mise en place d'une plateforme de signalement et de monitoring des cyber-VSBG.
 - *Sous-activité 2.2.2 :* Campagnes de plaidoyer pour le renforcement du cadre légal sur les violences numériques.
- **Résultats attendus :** 100% des cas signalés assistés ; diminution sensible des cas de violences par le suivi IA.

AXE 3 : Justice Transitionnelle Et Réconciliation

Objectif : Accompagner le processus de vérité (CVR) et restaurer la cohésion sociale.

- **Activité 3.1 : Appui au Travail de Mémoire (CVR)**
 - *Sous-activité 3.1.1 :* Organisation d'ateliers de dialogue communautaire et d'auditions sécurisées.
 - *Sous-activité 3.1.2 :* Soutien psychosocial aux victimes et témoins lors du processus de vérité.

- **Activité 3.2 : Médiation et Paix Sociale**
 - *Sous-activité 3.2.1* : Création de brigades de paix pour la résolution pacifique des conflits fonciers.
 - *Sous-activité 3.2.2* : Médiation entre rapatriés et communautés d'accueil pour l'accès aux terres.
- **Résultats attendus** : Réduction durable des conflits fonciers ; climat de paix restauré dans les zones cibles.

AXE 4 : Climat, Restauration Des Terres Et NDT (UNCCD)

Objectif : Atteindre la neutralité en matière de dégradation des terres et la sécurité alimentaire.

- **Activité 4.1 : Restauration Écologique des Bassins Versants**
 - *Sous-activité 4.1.1* : Aménagement de terrasses radicales et mise en place de pépinières forestières.
 - *Sous-activité 4.1.2* : Reboisement communautaire massif et protection des sources d'eau.
- **Activité 4.2 : Promotion de l'Agroécologie Résiliente**
 - *Sous-activité 4.2.1* : Structuration de coopératives agricoles et distribution de semences résilientes.
 - *Sous-activité 4.2.2* : Installation de systèmes d'irrigation et de forages solaires contre la sécheresse.
- **Résultats attendus** : 20 000 hectares restaurés ; augmentation de 30% des revenus des ménages agricoles.

AXE 5 : Innovation, IA Et Ingénierie Du Développement

Objectif : Digitaliser la protection des droits et assurer un financement durable.

- **Activité 5.1 : Transformation Digitale (IA)**
 - *Sous-activité 5.1.1* : Développement d'algorithmes de monitoring en temps réel des indicateurs sociaux.
 - *Sous-activité 5.1.2* : Création de labos de coding et de formations numériques pour les jeunes vulnérables.
- **Activité 5.2 : Plaidoyer International et Finance Verte**
 - *Sous-activité 5.2.1* : Participation stratégique aux COP (UNCCD/UNFCCC) pour le plaidoyer NDT, GDT (conservation, restauration des terres et questions foncières)
 - *Sous-activité 5.2.2* : Montage de projets éligibles aux crédits carbone et aux fonds verts.
- **Résultats attendus** : Autonomie financière accrue ; ALUCOVIS-APDD reconnu comme leader technologique social.

5. Cadre Opérationnel : Objectifs, Activités Principales Et Résultats

Axe 1 : Développement Humain, Santé Et Éducation

- **Objectif** : Garantir l'accès universel aux services sociaux de base (SSR) et à l'éducation inclusive.
- **Activités** : Cliniques mobiles, bourses d'excellence pour filles Batwa et autres vulnérables, kits SSR.
- **Résultats attendus** : 75 000 personnes vulnérables accèdent aux soins ; taux de scolarisation des Batwa augmenté de 40%.

AXE 2 : Protection Intégrale Et Lutte Contre Les VSBG

- **Objectif** : Éradiquer les violences systémiques (physiques et cybernétiques).
- **Activités** : Gestion des Centres de Guérison Intégrale (CGI), plateforme de cyber-veille.
- **Résultats attendus** : 100% des cas signalés reçoivent une assistance holistique ; réduction de l'impunité via le monitoring IA.

AXE 3 : Justice Transitionnelle Et Réconciliation

- **Objectif** : Accompagner le processus de vérité (CVR) et restaurer le tissu social.
- **Activités** : Ateliers de mémoire, brigades de paix, médiation foncière.
- **Résultats attendus** : Réduction des conflits fonciers liés aux rapatriés ; renforcement de la cohésion sociale.

AXE 4 : Climat, Restauration Des Terres Et NDT (UNCCD)

- **Objectif** : Atteindre la neutralité en matière de dégradation des terres et la sécurité alimentaire.
- **Activités** : Terrasses radicales, reboisement, forages solaires, coopératives agro-écologiques.
- **Résultats attendus** : 20 000 hectares restaurés ; augmentation de 30% des rendements agricoles des ménages ciblés.

AXE 5 : Innovation, IA Et Ingénierie Du Développement

- **Objectif** : Digitaliser la protection des droits et professionnaliser la gestion.
- **Activités** : Développement plateforme IA, Labos de coding pour jeunes, plaidoyer international (COP).
- **Résultats attendus** : ALUCOVIS devient leader technologique social ; financement sécurisé via crédits carbone.

6. Budgétisation Détaillée par Axes et Sous-Activités

Axe Stratégique	Activités Principales	Sous-activités & Actions Concrètes	Budget (USD)
AXE 1 : DÉVELOPPEMENT HUMAIN	Santé & Éducation	Cliniques mobiles, kits SSR, bourses Batwa et autres vulnérables.	2 500 000
	1.1. Santé SSR	Mobile clinics, intrants, sensibilisation communautaire.	1 500 000
	1.2. Éducation	Réhabilitation classes, bourses filles, kits scolaires.	1 000 000
AXE 2 : PROTECTION & VSBG	CGI & Cyber-veille	Assistance légale, psychologique, monitoring IA.	3 000 000
	2.1. Centres CGI	Prise en charge holistique (médicale/juridique/sociale).	1 800 000
	2.2. Cyber-protection	Logiciels de détection, plaidoyer, formations sécurité.	1 200 000
AXE 3 : JUSTICE & CVR	Médiation & Cohésion	Brigades de paix, dialogue CVR, monitoring.	1 500 000
	3.1. JT & CVR	Ateliers de mémoire, soutien aux victimes de la CVR.	900 000
	3.2. Médiation Foncière	Résolution conflits rapatriés, défense droits autochtones.	600 000
AXE 4 : CLIMAT & NDT	Agroécologie & Eau	Terrasses radicales, reboisement, forages.	3 500 000
	4.1. Restauration Sols	Aménagement terrasses, pépinières, lutte érosion.	2 200 000
	4.2. Sécurité Alimentaire	Micro-unités transformation, coopératives agricoles.	1 300 000
AXE 5 : INNOVATION & IA	Ingénierie Digitale	Plateforme IA, formations tech, plaidoyer.	1 200 000
	5.1. Tech & Monitoring	Dev plateforme monitoring IA, labo informatique.	800 000
	5.2. Plaidoyer COP	Participation COP UNCCD/UNFCCC, rapports d'influence.	400 000
GESTION & AUDIT	Pilotage & MEAL	RH, Audit externe, Suivi-Évaluation (GAR).	800 000
TOTAL GLOBAL			12 500 000

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

7. Système de Gestion des Stratégies, Comptabilités et Finances, Audits, Suivi et Évaluation

7.1. Gestion Stratégique

La gestion stratégique doit être un processus continu, impliquant une adaptation et une réorientation au fur et à mesure de l'évolution du contexte et des résultats.

- **Cadre de Planification Annuelle et Pluriannuelle** : Définir des plans de travail détaillés pour chaque année du projet (et au-delà, si le financement est prolongé), alignés sur les objectifs globaux et spécifiques. Ces plans incluront des indicateurs de performance clés (KPI) et des cibles intermédiaires.
- **Comité de Pilotage Stratégique** : Mettre en place un comité de pilotage composé de représentants d'ALUCOVIS-APDD, du Ministère Malgache, des autorités burundaises compétentes (Ministères des Finances, de l'Agriculture, de la Solidarité, etc.), et idéalement des représentants des associations locales partenaires. Ce comité se réunira trimestriellement pour :
 - Examiner les progrès par rapport aux objectifs stratégiques.
 - Approuver les plans de travail et les budgets révisés.
 - Prendre des décisions clés en cas d'ajustements stratégiques nécessaires.
 - Assurer la cohérence avec les politiques nationales et régionales.
- **Mécanisme de Revue et d'Adaptation** : Instaurer des revues à mi-parcours et des évaluations finales pour analyser l'efficacité des stratégies mises en œuvre. Les leçons apprises serviront à ajuster les approches et à développer de nouvelles stratégies pour les phases futures.

7.2. Gestion Comptable et Financière

La rigueur financière est primordiale pour la crédibilité du fonds et de ses partenaires.

- **Logiciel de Gestion Financière Adapté** : Utiliser un logiciel de comptabilité qui permet un suivi détaillé des dépenses par activité, par axe et par partenaire. Ce système doit générer des rapports financiers réguliers et conformes aux standards internationaux (par exemple, IFRS pour les ONG).
- **Manuels de Procédures Financières** : Élaborer et mettre en œuvre des manuels de procédures clairs et transparents pour la gestion des fonds, incluant les décaissements, les justificatifs, les approbations, les achats et la gestion des avances aux partenaires locaux. Ces manuels seront distribués et expliqués à toutes les parties prenantes.
- **Transferts de Fonds Sécurisés et Traçables** : Privilégier les virements bancaires ou les paiements mobiles pour les décaissements vers les associations locales, garantissant ainsi une traçabilité complète des transactions. Éviter autant que possible les transactions en espèces.
- **Budgétisation Participative et Responsabilisation** : Impliquer les associations locales dans le processus de budgétisation de leurs activités. Les subventions seront allouées en fonction de plans de travail et de budgets validés, avec des rapports financiers réguliers à soumettre par les partenaires.

7.3. Audits

Les audits externes sont essentiels pour la reddition de comptes et la confiance des bailleurs de fonds.

- **Audit Externe Annuel** : Mandater un cabinet d'audit indépendant et reconnu internationalement (ou national avec une expertise avérée) pour réaliser un audit financier annuel du fonds. Cet audit vérifiera la conformité des dépenses avec les budgets approuvés, les procédures financières et les exigences des bailleurs de fonds.
- **Audits Internes Réguliers** : Mettre en place un système d'audit interne (par une équipe dédiée ou des consultants ponctuels) pour vérifier la bonne application des procédures sur le terrain, notamment au niveau des associations locales partenaires. Ces audits peuvent être aléatoires ou ciblés sur des activités à risque.
- **Audits Spécifiques (si nécessaire)** : Prévoir la possibilité de réaliser des audits thématiques ou sur des activités spécifiques en cas de besoin (par exemple, audit des achats importants, audit des systèmes de gestion de stock).

7.4. Suivi et Évaluation (S&E)

Un système de S&E rigoureux est crucial pour mesurer l'impact et ajuster le tir.

- **Cadre de Suivi-Évaluation Détaillé** : Développer une matrice de suivi-évaluation avec des indicateurs de processus, de résultats et d'impact, des sources de vérification, des fréquences de collecte de données et des responsables clairs pour chaque indicateur.
- **Outils de Collecte de Données Numériques** : Utiliser des outils numériques (applications mobiles, formulaires en ligne) pour la collecte de données sur le terrain. Cela permet une collecte plus rapide, plus fiable et réduit les erreurs de saisie. Les jeunes formés à l'IA et au numérique pourraient être impliqués dans ce processus.
- **Rapports de Progrès Réguliers** : Exiger des rapports de progrès narratifs et financiers des associations locales tous les trimestres. Consolider ces rapports au niveau du fonds pour produire des rapports synthétiques pour le comité de pilotage et les bailleurs de fonds.
- **Évaluations Indépendantes** : Mener des évaluations à mi-parcours et finales par des experts externes. Ces évaluations mesureront l'atteinte des objectifs, l'efficacité des stratégies, la pertinence des interventions et la durabilité des impacts. Elles incluront des visites de terrain et des entretiens avec les bénéficiaires.
- **Mécanisme de Plaintes et de Redevabilité Communautaire** : Mettre en place un système accessible et confidentiel permettant aux bénéficiaires et aux communautés de soumettre des plaintes, des suggestions ou des préoccupations concernant le projet. Cela renforce la redevabilité envers les populations cibles.

8. Synthèse du Mécanisme de Suivi, Évaluation, Apprentissage et Rapportage (MEAR)

ALUCOVIS-APDD adopte une approche de Suivi-Évaluation orientée vers l'impact et le changement durable.

8.1. Suivi (Monitoring) Permanent

Utilisation d'outils digitaux de collecte de données en temps réel pour le suivi des indicateurs clés (KPI) liés aux CGI, à la reforestation et à l'éducation.

8.2. Évaluation et Audit

- **Évaluation à mi-parcours (2028)** : Examen externe pour réorienter les priorités si nécessaire.
- **Audit Financier Annuel** : Réalisé par un cabinet de renommée internationale pour garantir la transparence totale envers les bailleurs.

8.3. Rapportage et Apprentissage

Publication de rapports annuels consolidés et capitalisation des bonnes pratiques pour assurer la gestion des connaissances institutionnelles.

9. Partenaires Stratégiques Et Financiers Cibles

L'architecture de financement d'ALUCOVIS-APDD repose sur une diversification géographique et institutionnelle pour garantir l'indépendance et la pérennité des actions.

9.1. Institutions Financières Internationales (IFI) et Multilatéraux

- **Groupe de la Banque Mondiale** : Via les guichets de financement pour la résilience climatique (Fonds pour l'Environnement Mondial) et les projets de protection sociale en zone fragile (IDA).
- **Banque Africaine de Développement (BAD)** : Fonds africain de développement pour les infrastructures rurales et l'accès à l'eau.
- **Union Européenne (UE)** : Instruments de voisinage, de développement et de coopération internationale (NDICI).
- **Système des Nations Unies** : ONU Femmes (Justice de genre), UNFPA (SSR), HCR (Réfugiés), et les fonds spécialisés (FVC, FEM).

9.2. Organisations et Institutions Régionales et Sous-Régionales

- **Communauté d'Afrique de l'Est (EAC)** : Fonds régionaux pour la santé transfrontalière et la cohésion sociale.
- **Union Africaine (UA)** : Initiatives sur la Grande Muraille Verte et protection des droits des minorités autochtones.
- **Banque de Développement des États de l'Afrique de l'Est (EADB)** : Pour les projets d'agro-industrie et de transformation rurale.
- **ONG Régionales/Sous-régionales** : Partenariats avec des réseaux comme le Réseau des Organisations de la Société Civile de l'Afrique Centrale (ROSAC).

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

9.3. Fondations Philanthropiques Mondiales par Zone

- **Afrique** : Fondation Mo Ibrahim (Gouvernance), Fondation Tony Elumelu (Entrepreneuriat vert), Fondation Dangote (Social).
- **Amérique** : Fondation Bill & Melinda Gates (Santé/SSR), Fondation Ford (Justice sociale), Fondation Rockefeller (Résilience), Open Society Foundations.
- **Europe** : Fondation de France, Fondation IKEA (Climat/Enfance), Fondation Sigrid Rausing (Droits Humains), Fondation Stavros Niarchos.
- **Asie et Moyen-Orient** : Fondation Nippon (Japon), Qatar Charity, Fondation Al Maktoum (Dubai), Fondation KFAS (Koweït) et les fonds souverains des pays du Golfe.

9.4. Coopération Sud-Sud et ONG Internationales

- **Canada** : Affaires Mondiales Canada et ONG partenaires (Oxfam Canada, Entraide Universitaire Mondiale du Canada).
- **Sud-Sud** : Coopération avec l'Inde, le Brésil et la Chine sur les transferts de technologies agricoles et solaires.

10. Perspectives au Partenariat

Le succès à long terme dépend de la capacité à élargir et diversifier les partenariats.

- **Partenariats Multi-Acteurs** : Au-delà des gouvernements et des associations locales, rechercher des partenariats avec :
 - **Le secteur privé** : Pour l'accès aux marchés, la formation professionnelle, les technologies (par exemple, opérateurs télécoms pour l'accès internet des Tech Clubs).
 - **Les institutions de recherche et universités** : Pour le développement d'approches innovantes (IA, agriculture résiliente) et la production de connaissances.
 - **D'autres organisations internationales et ONG** : Pour la mutualisation des ressources, l'échange d'expériences et la couverture géographique.
- **Plateforme de Dialogue Multi-Acteurs** : Créer un forum annuel ou biennuel qui rassemble tous les partenaires clés pour discuter des progrès, des défis et des opportunités futures, renforçant la coordination et la synergie.
- **Communication et Visibilité** : Développer une stratégie de communication claire pour promouvoir les succès du fonds, attirer de nouveaux partenaires et sensibiliser le public à son impact.

10.1. Le Changement Climatique comme Crise Cruciale

Le changement climatique n'est pas seulement une menace environnementale, mais aussi un multiplicateur de risques sécuritaires et socio-économiques, en particulier dans une région comme le Burundi. Le fonds doit intégrer cette dimension de manière proactive.

- **Évaluation des Risques Climatiques** : Intégrer une analyse des risques climatiques dans la planification des activités. Identifier les zones les plus vulnérables aux sécheresses, inondations ou autres phénomènes extrêmes et adapter les interventions en conséquence.

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

- **Intégration de l'Agriculture Climato-Intelligente** : L'axe 3 sur l'agriculture et l'élevage innovants doit être fortement axé sur les pratiques climato-intelligentes :
 - **Techniques d'irrigation efficaces** : Encourager l'irrigation au goutte-à-goutte ou la collecte d'eau de pluie.
 - **Cultures résilientes** : Promouvoir l'utilisation de semences et de variétés résistantes à la sécheresse ou aux parasites.
 - **Agroforesterie et conservation des sols** : Intégrer la plantation d'arbres et des techniques de gestion des sols pour prévenir l'érosion et améliorer la fertilité.
 - **Diversification des cultures et des revenus** : Réduire la dépendance à une seule culture face aux aléas climatiques.
- **Sensibilisation et Renforcement des Capacités Communautaires** :
 - **Éducation climatique** : Sensibiliser les communautés aux impacts du changement climatique et aux stratégies d'adaptation lors des formations.
 - **Plans d'action communautaires** : Appuyer l'élaboration de petits plans d'action locaux pour la résilience climatique (par exemple, création de banques de semences résistantes, systèmes d'alerte précoce simples).
- **Financement Vert et Innovation** : Explorer les opportunités de financement "vert" ou "climatique" pour les activités spécifiques d'adaptation et d'atténuation. L'orientation vers l'IA pour les jeunes pourrait être utilisée pour développer des solutions technologiques locales pour le suivi climatique ou l'optimisation des ressources naturelles.
- **Plaidoyer et Influence Régionale** : Utiliser les données et les leçons apprises sur le terrain pour participer au plaidoyer en faveur de politiques nationales et régionales plus fortes en matière d'adaptation et d'atténuation du changement climatique.

En intégrant ces dimensions dans un système de gestion cohérent et dynamique, le Fonds d'Intervention pour le Développement au Burundi pourra non seulement atteindre ses objectifs de développement mais aussi s'adapter aux défis futurs et maximiser son impact sur la sécurité et l'autofinancement des communautés.

11. Engagement Stratégique, Appel à l'action et Conclusion

Le Plan Stratégique Quinquennal (2026-2030) d'ALUCOVIS-APDD ne constitue pas une simple planification d'activités ; il représente un **véritable contrat social et écologique** entre notre organisation, les populations les plus vulnérables du Burundi et la communauté internationale.

11.1. Synthèse de l'Engagement Politique et Éthique

ALUCOVIS-APDD s'engage formellement à :

- **Maintenir une "Tolérance Zéro"** face à toute forme de corruption ou de dérive éthique, garantissant que chaque dollar investi atteint directement les bénéficiaires finaux (communautés marginalisées et minoritaire - Batwa « autochtones », réfugiés, survivantes de traite et de VSBG).

L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

- **Favoriser l'Inclusion Radicale** : Faire des minorités autochtones et des déplacés non seulement des bénéficiaires, mais des co-gestionnaires des projets de résilience.
- **Assumer un Leadership Climatique** : En tant qu'observateur auprès de la **UNCCD**, porter les voix du terrain burundais dans les instances de décision mondiales (COP) pour influencer les politiques de neutralité de dégradation des terres.

11.2. Appel aux Partenaires (Invitation au Financement)

Face à un budget global de **12 500 000 USD**, ALUCOVIS-APDD lance un appel solennel :

1. **Aux Agences Onusiennes et Multilatérales** : Nous sollicitons votre expertise et vos financements pour transformer les interventions d'urgence en solutions de développement durable.
2. **Aux Pays du Sud et de la Coopération Sud-Sud** : Nous appelons à un partage de technologies et de modèles de résilience adaptés aux contextes fragiles.
3. **Aux Bailleurs du Golfe et ONG Canadiennes** : Nous vous invitons à investir dans nos infrastructures de protection (CGI) et nos projets d'agroécologie qui garantissent une sécurité alimentaire à long terme.
4. **Aux Investisseurs Privés et Philanthropes** : Le déploiement de l'Intelligence Artificielle pour la protection des droits humains est une opportunité unique d'innovation sociale au Burundi.

11.3. Conclusion Finale

En conjuguant la **justice sociale** et la **restauration de la terre**, ALUCOVIS-APDD ne se contente pas de soigner les plaies du passé ; elle plante les graines d'un futur où la résilience devient la norme. Le succès de ce plan stratégique dépend de la force de nos alliances. Ensemble, nous avons le pouvoir de transformer durablement les zones de vulnérabilité en pôles de prospérité et de dignité humaine.

"Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."

Fait à Buganda/Bujumbura, le 27 Janvier 2026
La Direction Générale d'ALUCOVIS-APDD,

Conçu, élaboré et présenté par :
Mr Yves RUGONDERA
Directeur Exécutif

DATE ET SIGNATURE



L'ALUCOVIS-APDD vise à : " Restaurer la Terre, Protéger la Vie, Garantir la Justice."